

2019 年度 社会福祉法人宇治明星園 事業活動(経営)計画
(2019 年 3 月 15 日 第 278 回理事会)

スローガン

「 社会の変化をつぶさに読取り、変容する福祉ニーズに呼応した人づくり、事業経営を行う 」

活動方針

- 1) 法人内の老朽化した建物の事業の改築等について具体的にアクションを起こす。
- 2) 法人及び各拠点の中長期計画を漸次見直し、事業継続のための経営資源の持続的効果的な活用について模索する。
- 3) 人材確保・人材育成のための具体的戦略を立て、各種制度(人事・給与等)の刷新が図れるよう準備を進める。
- 4) 引き続き、地域における公益的な取組を促進させ、法人内事業所での新たな試みを支援する。

具体的取組み

I 中長期計画に基づく具体的取組み

1. 菟道特養改築並びに多機能新築事業を軌道に乗せる
2. 明星保育園の幼保連携型認定こども園移行に向け、円滑に移行できるようスムーズに諸規程の改廃を進める
3. 地域包括支援センターの地域割見直しに呼応した事業展開を模索する。(東宇治南圏域及び北宇治圏域の新センター公募への検討等)
4. 広報及び採用にかかる本部機能の強化(広報及び採用担当の選任の検討等)
5. 人事考課の見直しときょうと福祉人材認証制度上位認証(人材確保・人材育成に向けた人事・処遇の刷新)への挑戦に向けた下準備をする
6. 法人内取引業者の統合等による経営の合理化の促進(オムツ、パット類等消耗品など)

II 地域における公益的な取組み

1. 各事業所・拠点において実施している、地域における公益的な取組みを展開、充実させ、社会福祉法人としての役割を社会に向けて発信する。

(以下、実施事業)

取組拠点 (事業所)	取組内容
白川明星園 ケアハウスあさぎり 白川介護サービスセンター 伊勢田明星園グループホーム	平安ロマン号 サロン白川との交流・合同事業 神明カフェ なごみカフェ/認知症相談窓口の開設 伊勢田保育園年長組との合同散歩 認知症相談窓口の開設/認知症キッズサポーター養成講座
菟道明星園 小倉明星園 伊勢田明星園 明星保育園	三室戸小学校児童絵画展/明星地藏盆 うたごえサロン/きらめき創作教室 ボランティアルーム開放事業 園庭開放(遊びの広場)/クリスマス会/ピアノの会 卒園児同窓会に伴う施設開放支援

2. 各事業所の地域における取組を積極的にPRしていく(社会の公器としての役割の明示)

Ⅲ ガバナンスの強化に向けた取組み

1. 働き方改革に基づく人材処遇要件の強化を図る(常勤職員と非常勤職員の均等処遇、均衡処遇の精緻化等)
2. 法人本部による各事業所の法令遵守状況のチェック機能の強化を図る(介護保険、老人福祉法等諸法令、通知等に基づく事業の実施状況のチェック)
3. 円滑な役員改選の実施を行なう(法令を遵守した理事、監事改選等手続きの実施)
4. 本部経費の強化を図る
 - i 菟道特養改築に伴い財調資金が枯渇するため、事業所からの財調への繰入を強化
 - ii 本部経費の弾力的運用の検討(人材確保、広報、HP 経費の確保)
5. 情報の開示の視点から平成 30 年度版「一年のあゆみ」を発行する。
6. 業務執行状況をモニタリングできるよう法人事務局に代わる組織(常務会等)を稼働させ現場レベルでの相互牽制機能を高めていく。
7. 世の中の動きに機動に対応できる(資金調達、資産、人事労務管理)組織態勢をつくる。(管理職会議、常務会、理事会の開催等)