

平成 28 年度 社会福祉法人宇治明星園 事業活動(経営)計画
(平成 28 年 3 月 30 日 第 71 回評議員会・第 256 回理事会)

スローガン

「社会福祉法人としての役割を再認識するとともに
公器としての役割をまっとうすべく時代に適応した組織づくりを進める」

活動方針

- 1) 「養護老人ホームの建替事業(27 年度 28 年度 2 カ年計画)」の実現と新生明星園のビジョンづくり
- 2) 改正社会福祉法(以下、「改正法」という。)を踏まえた、経営執行体制の再構築と、改正法への円滑な移行準備
- 3) 改正法を踏まえた業務執行体制及び現場における内部統制態勢の強化

具体的取組み

I 中長期計画に基づく具体的取組み

1. 養護老人ホーム建替を成功させ、併せてスムーズに事業の新体制への移行を図る。
2. 平成 30 年の高齢者保健福祉計画・介護保険事業計画を睨み、菟道特養建替に向けたアクション(事前協議等)を実施する。
3. 明星保育園の今後の方向性の明示と方向性の具体化を図る。
4. 伊勢田明星園小規模多機能を軌道に乗せるべく、引き続き、法人・全事業所が一丸となりバックアップを行う。
5. 改正法を踏まえた、再投下計画の試算並びに中長期的な資金計画(建替資金調達及び新規事業に係る資金調達)の策定を行う。
6. 介護職員処遇改善加算等の実施状況を踏まえた更なる職員処遇の改善の模索とキャリアラダーに応じた手当の再検討等を実施する。

II 地域における公益的な取組み

1. 各事業所・拠点において実施している、地域における公益的な取組みを展開、充実させ、社会福祉法人としての役割を社会に向けて発信する。

(以下、実施事業)

取組拠点(事業所)	取組内容
白川明星園 ケアハウスあさぎり 白川介護サービスセンター 伊勢田明星園グループホーム 菟道明星園 小倉明星園 伊勢田明星園 明星保育園	平安ロマン号 サロン白川との交流・合同事業 神明カフェ なごみカフェ/認知症相談窓口の開設 伊勢田保育園年長組との合同散歩 認知症相談窓口の開設/認知症キッズサポーター養成講座 三室戸小学校児童絵画展/明星地藏盆 うたごえサロン/きらめき創作教室 ボランティアルーム開放事業 プール開放/園庭開放

2. 地域における公益的な取組みにかかる基金の設立等を模索し、事業実施にかかる事業費等のフォローアップ体制を整える。
3. 社会資源の共有の視座から、地域に開かれた実践として「第 8 回実践研究発表会」を開催する。

Ⅲ ガバナンスの強化に向けた取組み

1. 執行及び議決機関を改正法へ順応した体制に移行する。
2. 法人事務局による内部牽制体制の強化と運営経費(法人分担金等)の見直しを図る。
3. 執行機関のなかに相互牽制機能を具備させるなどし、執行及び議決機関による牽制、監事による牽制が図られるシステムを構築する。
4. 会計監査法人の導入について検討する。